

France 2030

Accélération des stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche - ASDESR

Appel à projets

Compte-rendu des sessions de travail du comité

Septembre 2022 – Janvier 2023

1. Participants aux réunions

La liste des membres du comité est donnée en Annexe 1.

Étaient présents pour l'ANR, dans leur fonction d'assistance au comité : Marc Saillard en tant que responsable d'action et Clément Minez en tant que chargé de projets scientifiques.

2. Dossiers reçus et recevabilité

À la clôture de l'appel à projets, le 15 septembre 2022, 49 projets ont été déposés. Après analyse des projets selon les critères de recevabilité définis par dans le texte de l'appel, les 49 projets ont été jugés recevables.

Le coût total des projets déposés est de 1 029 M€ et l'aide demandée totale est de 266 M€. Le budget total de cet appel est de 200 M€.

3. Composition du comité

Le comité était composé de 20 membres, choisis pour leur expérience dans une ou plusieurs des activités concernées par cet appel à projets. La présidence a été assurée par Monsieur Luke Georghiou (Vice-chancelier de l'université de Manchester) et la vice-présidence par Madame Catherine Janssens (EPFL, Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne), Monsieur Peter Parycek (Krems University) et Monsieur Nicolas Chaillet (Inspecteur Général – IGESR). À noter que tous les membres du comité d'évaluation ayant accepté de participer à l'évaluation des projets ont signé un accord de confidentialité et une déclaration de conflit d'intérêts.

4. Documents fournis aux membres du comité

Chaque membre du comité a eu accès : (i) au texte complet de l'appel à projets (versions française et anglaise), (ii) aux dossiers déposés, soit : le document de description du projet, les lettres d'engagement et le document administratif et financier. Les personnes ayant un conflit d'intérêt ou un potentiel conflit d'intérêt avec un ou plusieurs projets n'avaient pas accès aux dossiers des projets concernés.

5. Processus d'évaluation et son déroulement

a. Déroulement de la première réunion du comité (22 septembre 2022)

Le comité s'est réuni une première fois le 22 septembre 2022, en visioconférence, pour organiser la répartition des dossiers et fixer les règles de fonctionnement du processus de sélection.

En ouverture de séance, des représentants du SGPI (Secrétariat General pour l'Investissement), et du MESR (Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche), ont fait une présentation orale de l'appel « ASDESR ». Ils ont ensuite répondu aux différentes questions posées par les membres du comité.

L'ensemble des membres du comité a pris connaissance de tous les projets, notamment au travers des résumés fournis par les candidats. Pour chaque projet, deux rapporteurs ont été désignés parmi les membres du comité. Ainsi, chaque projet a bénéficié de deux pré-rapports rédigés indépendamment. Chaque membre du comité a été amené à évaluer cinq projets.

b. Organisation générale du travail

Chaque membre du comité disposait de deux mois pour analyser les projets qui lui étaient attribués et rédiger un rapport destiné à la seconde session du comité (30 novembre – 1^{er} décembre 2022). Ces évaluations devaient être effectuées au regard des critères énoncés dans le texte de l'appel à projets, et qui formaient les trames du document de soumission et de la grille d'évaluation.

Ces critères sont :

- La mise en place d'une stratégie de développement claire, appuyée sur une analyse et des comparaisons nationales et internationales et sur un modèle économique proposant des projections financières à moyen terme atteignables et visant à terme l'équilibre économique du projet ; celui-ci devra en effet se poursuivre à l'issue du programme et en l'absence du soutien financier du programme d'investissements d'avenir dans le cadre du présent appel à projets ;
- L'état de leurs activités, en termes de niveau et de développement des ressources et plus particulièrement dans le(s) domaine(s) porté(s) par leur projet, sur les trois années précédentes ;
- La mise en place d'une stratégie en ressources humaines pour attirer puis pérenniser les compétences clés ;
- L'impact du projet sur l'économie, les territoires et la société, en fonction du nombre d'étudiants et de diplômés sortant de l'établissement ou du regroupement, de la taille et la performance des équipes de recherche, de l'impact économique de l'établissement ou du regroupement et sa politique de site ;
- La mise en place éventuelle d'une stratégie partenariale à l'échelle du site et sous la coordination d'un établissement d'enseignement supérieur et de recherche, expliquant de façon opérationnelle le rôle de chacun et la répartition des financements ;

c. Déroulement des évaluations (30 novembre 2022 et 01 décembre 2022)

Le comité s'est réuni en présentiel le 30 novembre et le 1^{er} décembre 2022 pour discuter des projets sur la base des évaluations des membres du comité et définir la liste des projets que le comité souhaitait auditionner. Le comité avait la possibilité de proposer de ne retenir qu'une partie du projet

lorsque ce dernier prévoyait le développement de plusieurs types de ressources propres, sur la base de modèles économiques indépendants.

Les membres ayant un conflit d'intérêt ou un potentiel conflit d'intérêt sont dirigés vers une salle d'attente, ils n'ont pas participé ni aux discussions, ni aux votes sur le(s) projet(s) concerné(s).

Ces discussions ont conduit le comité à recommander le financement de 28 projets, dont 9 en ne retenant qu'une partie du projet, et à auditionner les 21 autres pour complément d'information.

d. Déroulement des auditions (11 et 12 janvier 2023)

Les auditions se sont déroulées les 11 et 12 janvier 2023 en hybride (présentiel/visioconférence).

Les membres du comité ont préparé une liste de questions spécifiques pour chaque projet, ces questions visant à expliciter des points particuliers. L'ANR s'est chargée de compiler les questions pour chaque projet et de les envoyer au coordinateur préalablement à l'audition.

Les coordinateurs des 21 projets faisant l'objet d'une audition ont immédiatement été prévenus par courriel, avec une proposition d'horaire de passage et la description des modalités de déroulement de cette audition (durée de la présentation et du temps d'échange, nombre de personnes pouvant participer à la présentation, questions des membres du comité, nombre maximum de diapositives).

Les coordinateurs des projets retenus sans audition ont également été prévenus de la décision du comité par courriel.

Déroulement de l'audition

Pour chaque projet, l'audition a duré environ 30 minutes.

Une discussion finale s'est tenue à la fin des auditions pour établir la liste des projets à proposer au financement. Le comité a proposé le financement, total ou partiel, de 44 projets sur les 49 projets évalués, pour un montant d'aide total de 207 M€, considérant qu'il revenait à l'Etat de la façon de réduire ce montant à 200 M€, si nécessaire.

6. Résultats

Après restitution des travaux par le Président du comité aux Comité des écosystèmes d'enseignement, de recherche et d'innovation (CEERI), ce dernier a proposé le financement des 44 projets retenus par le comité pour un montant d'aide totale de 200 M€.

L'ensemble des projets (retenus ou non au financement) ont fait l'objet d'un rapport en anglais résumant les points forts et les points faibles du projet, ainsi que les améliorations possibles. Chaque coordinateur de projet, ainsi que les responsables des établissements coordinateurs ont été avertis par courriel et courrier postal (avec accusé de réception pour les projets non sélectionnés). Cette correspondance contient la lettre de notification signée par le PDG de l'ANR et le rapport des membres du comité.

La liste complète des projets proposés pour le financement est donnée en Annexe 2. Cette liste, ainsi que la liste des membres du comité sont disponibles sur la page web de l'appel.

Annexe 1 - Composition du comité

Présidente du Comité

Luke Georghiou
University of Manchester,
United-Kingdom

Vice-Présidents du Comité

Catherine Janssens
EPFL,
Switzerland

Peter Parycek
Krems University,
Austria

Nicolas Chaillet
IGESR
France

Membres

Valérie Boulet
London School of Hygiene and Tropical
Medicine,
United-Kingdom

Claire Brumagne
Université catholique de Louvain
Belgium

Cécile Chicoye
ADGS-CCC
France

Barbara Dooley
University College of Dublin,
Ireland

Jean-Marie Filloque
Comité éthique et scientifique
de Parcoursup,
France

Rita Gil-Mata
Senior Consultant EU Funding,
Portugal

Cecile Jahan
AFPA
France

Ann Ledwith
University of Limerik,
Ireland

Jean-François Lhuissier
Université Le Havre-Normandie,
France

Susan Martin
University College of London,
United-Kingdom

Luis Sanz Menendez
CSIC Institute of Public Goods and Policies,
Spain

Fabrice Meriaudeau
Université de Bourgogne
France

Toril A. Nagelhus Hernes
Norwegian University of Sciences
and Technology,
Norway

Emanuela Reale
IrCrES CNR,
Italy

Lenka Rovná
University of Karlova,
Czech Republic

Kari Seppälä
University of Turku,
Finland

Annexe 2 – Liste projets sélectionnés pour financement

Acronyme & titre du projet	Responsable du projet	Etablissement coordinateur
<p align="center">ABILITY</p> <p>Stratégie intégrée de diversification des ressources : mobiliser fonds européens et privés pour une recherche et une formation à fort impact societal</p>	M. Christophe Viton	Université Lyon 1
<p align="center">A-CVL</p> <p align="center">Ambition Centre-Val de Loire</p>	M. Jean-Marc Bauchire	Université Orléans
<p align="center">ADUG</p> <p>Accélération des stratégies de développement de l'Université de Guyane</p>	M. Koulani Rezaire	Université Guyane
<p align="center">ASDESR-Lille</p> <p>Accélération de la Stratégie de Développement des Etablissements partenaires du site de Lille</p>	M. Lionel Dumeignil	Université Lille
<p align="center">Assas ExEd</p> <p align="center">Assas Executive Education</p>	Mme. Sylvie Fauchoux	Université Panthéon Assas
<p align="center">BOOSTER</p> <p align="center">BOOSTER</p>	M. Damien Vogel	Aix-Marseille Université
<p align="center">CAPE-EU</p> <p>Formation Professionnelle et en Apprentissage, Projets Européens au service des Excellences de l'UPEC</p>	Mme. Marie Garapon	Université Paris-Est Créteil
<p align="center">CAP RUPTURE</p> <p>Clermont Auvergne Projet: Ressources Universitaires Pour les Territoires auvergnats et le Rayonnement Européen</p>	Mme. Aurélie Grosclaude	Université Clermont-Auvergne
<p align="center">COMPETENS'AGRO</p> <p>Consortium pour l'Organisation et la Mise en œuvre de Programmes de formation continue par les Etablissements d'ENSEignement supérieur de la filière Agro</p>	M. Franck Constantin	Institut Agro
<p align="center">CY ACT PRO</p> <p>CY Accélérateur des Transitions Professionnelles</p>	Mme. France Velazquez	CY Cergy Paris Université

<p>D.E.F.I. - UPPA 2030</p> <p>Développement Europe, Formation et Innovation – UPPA 2030</p>	M. Christophe Derail	Université Pau
<p>DEPHI 2030</p> <p>Développement de la Philanthropie et de l'Executive Education à l'Inalco - Horizon 2030</p>	M. Julien Vercueil	Inalco
<p>DESTIN</p> <p>DEveloppement STRatégique et INgénierie</p>	M. Sandy Campart	Université Caen
<p>DIVRESCA</p> <p>Diversifier les ressources propres de l'université de Reims Champagne-Ardenne</p>	Mme. Laure Castin	Université Reims
<p>DREAM</p> <p>Diversifier les Ressources pour Accompagner l'Evolution de nos Missions</p>	M. Samuel Maveyraud	Université Bordeaux
<p>EMERAUDE</p> <p>Europe et Mécénat d'Entreprise pour des Ressources AUGmentées DurablEment</p>	Mme. Sylvaine Neveu	IP Paris
<p>ENVF FTLV</p> <p>Agence de formation tout au long de la vie des ENVF</p>	Mme. Laurence Deflesselle	ENVF
<p>ExcelLR'H</p> <p>ExcellencES en Ressources Humaines pour La Rochelle Université</p>	M. Jean-Marc Ogier	Université La Rochelle
<p>EXPANSION</p> <p>Accélérateur du développement des écosystèmes d'Avignon Université</p>	M. Stéphane Bourdageau	Université Avignon
<p>E@SELY SKILLS</p> <p>E@SELY SKILLS</p>	M. Alexis Metenier	INSA Lyon
<p>FERIA</p> <p>Formation et Europe pour des Ressources sIgnificativement Augmentées</p>	M. Xavier Lahaye	Université Nîmes

<p style="text-align: center;">FORCOVD</p> <p style="text-align: center;">Formation Continue pour la Ville Durable</p>	Mme. Aïni Hannachi	Université Gustave Eiffel
<p style="text-align: center;">FRI - 2A</p> <p style="text-align: center;">Formation Recherche Innovation - Ambition Alsace</p>	M. Michel De Mathelin	Université Strasbourg
<p style="text-align: center;">GOAL@SU</p> <p style="text-align: center;">GOAL - Formation tout au long de la vie pour SU</p>	Mme. Stéphanie Bonneau	Sorbonne Université
<p style="text-align: center;">HARVEST</p> <p style="text-align: center;">Feuille de route holistique d'accélération pour la formation professionnelle et la stratégie de participation européenne</p>	M. Edouard Kaminski	Université Paris Cité
<p style="text-align: center;">IMPACT-UP</p> <p style="text-align: center;">Programme d'accélération et de rayonnement de la formation et de la recherche</p>	M. Thomas Rogaume	Université Poitiers
<p style="text-align: center;">INTERFACES</p> <p style="text-align: center;">Internationaliser le territoire grâce à l'accompagnement aux projets européens et internationaux</p>	M. Laurent Bourdier	Université Limoges
<p style="text-align: center;">IRIS</p> <p style="text-align: center;">Accroître les Ressources pour Implémenter la Stratégie</p>	Mme. Valérie Ferreboeuf	Université Paris-Saclay
<p style="text-align: center;">MOMENT-UM</p> <p style="text-align: center;">Renforcer la dynamique de l'Université de Montpellier</p>	M. François Pierrot	Université Montpellier
<p style="text-align: center;">MUTAC</p> <p style="text-align: center;">Mans Université Talent Accélération</p>	Mme. Audrey Sauvetre	Université Le Mans
<p style="text-align: center;">ONEPSLRP</p> <p style="text-align: center;">Développement des ressources propres de l'université PSL</p>	M. Cédric Denis-Rémis	Université PSL
<p style="text-align: center;">PCM</p> <p style="text-align: center;">Pass Compétences Mobilité</p>	M. Vincent Caputo	UT Troyes

<p>RAMPE</p> <p>Réseaux Alumni Mécénat Projets Européens</p>	<p>M. Pierre Medan</p>	<p>Université Paris 1</p>
<p>REIL</p> <p>Renforcement Européen de l'Impact du site Lorrain</p>	<p>M. Fabrice Lemoine</p>	<p>Université Lorraine</p>
<p>SPICE-X</p> <p>Sciences Po for Impactful Continuing Education eXperiences</p>	<p>M. Mathias Vicherat</p>	<p>Sciences Po</p>
<p>STAR</p> <p>Stratégie d'accroissement des ressources propres ou des partenariats de l'Université de Toulouse</p>	<p>M. Jérôme Vicente</p>	<p>Université Toulouse</p>
<p>StART UNC</p> <p>Stratégie d'Accroissement des Ressources pour la Transformation de l'Université de la Nouvelle-Calédonie</p>	<p>M. Samuel Gorohouna</p>	<p>Université Nouvelle-Calédonie</p>
<p>STRADA</p> <p>STRADA: reSearch, TRAIning, funDrAising : a leap forward to autonomy</p>	<p>Mme. Emmanuelle Pucéat</p>	<p>Université Bourgogne</p>
<p>SUNRISE</p> <p>SUstaiNable fundRISing dEvelopment</p>	<p>M. Daniel Hissel</p>	<p>Université Franche-Comté</p>
<p>SyRengie</p> <p>Synergie Rennes pour des Territoires en Transitions</p>	<p>M. Laurent Bironneau</p>	<p>Université Rennes</p>
<p>UCAccelerator</p> <p>Développement de ressources propres d'Université Côte d'Azur</p>	<p>M. Régis Brandinelli</p>	<p>Université Côte d'Azur</p>
<p>UPL-Accélération</p> <p>Accélération des développements de formations professionnalisantes au sein des établissements de la ComUE « Université Paris Lumières »</p>	<p>M. Philippe Combessie</p>	<p>Université P. Lumières</p>
<p>USMB BOOST</p> <p>Développement stratégique de l'USMB : vers un accompagnement renforcé des activités de formation continue et de projets européens</p>	<p>Mme. Maëlle Lepoutre</p>	<p>Université Savoie</p>

<p>WIDEN</p> <p>Widening our Horizon : French West InDies ENgaging in Europe</p>	<p>Mme. Gisele Mophou-Loudjom</p>	<p>Université Antilles</p>
---	-----------------------------------	----------------------------